



IBG Lerngang

Basales und mittleres Pflegemanagement

Weiterbildung §64 GuKG

Information

14. Sep. 2026 – 01. Jul. 2027

**IBG - Institut für Bildung
im Gesundheitsdienst GmbH**

Linzer Straße 19
A-4701 Bad Schallerbach
Tel 07249/42888
E-Mail office@ibg.or.at
www.ibg-bildung.at

Lerngang: Basales und mittleres Pflegemanagement

Professionelles Arbeiten in Gesundheits- und Sozialeinrichtungen (Krankenhaus, Alten- und Pflegeheim ...) bedeutet fundiertes fachliches Können mit persönlichen und sozialen Qualitäten zum Wohle der Patienten/Patientinnen und Bewohner/Bewohnerinnen einzusetzen. Diese Weiterbildung fördert den/die Teilnehmer:in darin, ihre Leitungsaufgabe professionell und werteorientiert wahrzunehmen und damit die Zukunft der Gesundheits- und Sozialeinrichtung positiv mitzugestalten.

Zielsetzungen der Weiterbildung: Die Teilnehmer:innen ...

- erkennen die Ziele und entwickeln ein Bewusstsein für die „Besonderheit - das mehr als ...“ ihrer Einrichtung.
- vertiefen und ergänzen ihre pflegerische Fachkompetenz.
- entwickeln persönliche, organisatorische und soziale Kompetenzen für ihre berufliche Praxis.
- finden neue Handlungsmöglichkeiten, um die Anforderungen im Beruf effizienter, fachkundiger und persönlich befriedigender bewältigen zu können.
- erarbeiten für sich ein professionelles Selbstverständnis als Leiter:in.
- entwickeln das eigene Führungsverhalten und –wissen weiter (Leadership & wirtschaftliche Führung).
- lernen die Möglichkeiten des modernen Personalmanagements kennen, um die Leistungsfähigkeit, Zufriedenheit und Lernbereitschaft der Mitarbeitenden zu verbessern.
- erkennen die Bedeutung von Qualitätsmanagement im eigenen Bereich.
- erwerben grundlegende Fähigkeiten zum wissenschaftlichen Arbeiten und zur systematischen Betrachtung von Pflege aus einer wissenschaftlichen Perspektive.
- analysieren das eigene Arbeitsfeld, erkennen Systemzusammenhänge und handeln nachhaltig und zukunftsorientiert.
- gehen mit Konflikten konstruktiv um und entwickeln kooperationsförderliche Lösungen.
- vertreten die Anliegen des werteorientierten Arbeitens in der Einrichtung und Abteilung.

Zielgruppe:

- Dipl. Gesundheits- & Krankenpfleger:innen, die bereits eine Führungsaufgabe wahrnehmen oder (als Vertretung) dafür vorgesehen sind
- berufsgruppenübergreifende Zielgruppe: leitende Hebammen, Leiter:innen medizin-technischer Dienste

Voraussetzung:

EDV-Kenntnisse (Word, Excel, PowerPoint)

Entwicklung von Qualitäten in der Mitarbeiter:innenführung in Hinblick auf optimale Zielgruppenorientierung in Gesundheits- und Sozial-einrichtungen.

*Die Absolvierung der gesamten Weiterbildung berechtigt die DGKP die **Zusatzbezeichnung „Basales und mittleres Pflegemanagement“** zu führen.*

Gruppengröße des Lerngangs
16 bis 23 Personen.

Abschluss:

Die erfolgreiche Absolvierung der Weiterbildung wird für DGKP mit einem Zeugnis, das zur Führung der Berufsbezeichnung „**Basales und mittleres Pflegemanagement**“ berechtigt, dokumentiert.

Voraussetzungen für den Zeugniserwerb (positiver Abschluss):

- Teilnahme an der gesamten Weiterbildung (theoretischer und praktischer Teil). Das Fernbleiben beim Theorieteil darf aufgrund Krankheit oder anderer von der Lerngangsleitung als wichtig beurteilten Gründe höchstens 15 % der Stundenanzahl betragen.
- Nachweis über die absolvierten Praktika.
- Im Rahmen der Abschlussprüfung (schriftliche Abschlussarbeit und Kolloquium) wird beurteilt, ob der/die Teilnehmer:in die für die fachgerechte Ausübung der Leitungsaufgabe erforderlichen Kenntnisse und Fertigkeiten erworben hat. Der Erfolg der Weiterbildung wird „mit ausgezeichnetem Erfolg“ oder „mit Erfolg“ bewertet.

Leitung der Weiterbildung:

Fachliche Leitung:	Elisabeth Märzinger, MScN
Veranstalter / Rechtsträger:	Renate Kraus, MBA MSc
Ansprechperson:	Julia Gahleitner, MA

Lerngangsgesamtpreis:

Euro 5.990,00 (exkl. 10 % USt) - Moduleinzelpreise siehe jeweiliges Modul
Die Verpflegungs- und ev. Nächtigungskosten sind **nicht** inkludiert.

Förderungen: Das IBG ist ein österreichweit anerkannter Bildungsträger und die Teilnahme an IBG-Veranstaltungen kann gefördert werden. Bundesländerspezifische Modelle, EU-Töpfe und steuerliche Möglichkeiten: auf diesen drei Säulen basiert die große Zahl der Förderungsangebote für Weiterbildung, die Sie als Privatperson oder Unternehmen in Anspruch nehmen können. Die Höhe der Förderung hängt von unterschiedlichen Kriterien ab, z.B. Einkommen, Alter, Qualifikationen.

Sie können gezielt nach Fördermöglichkeiten Ihrer konkret geplanten Weiterbildung suchen. Einen guten Überblick bieten die Websites:

- www.erwachsenenbildung.at
- www.ams.at

Bitte beachten Sie unsere Geschäftsbedingungen im aktuellen Programmheft und auf unserer Website.

Gesamtübersicht / -stunden des Lerngangs (alle drei Module):

a) theoretische Weiterbildung (ergänzend Literatur-/Selbststudium)	480 h
1 Stunde = 1 Arbeitseinheit von 45 Minuten	
b) praktische Weiterbildung	
1 Praktikumsstunde = 60 Minuten	120 h
Gesamt	600 h

a) theoretische Weiterbildung:

Teilnehmer:innen-, praxis- und transferorientierte Seminar- und Workshopmethoden je nach Seminarthema Kombinationen aus: Theorieinput, Einzel- und Gruppenarbeiten, Rollenspiele, Kreativitäts- und Moderationstechniken, Videoanalyse, Situations- und Fallanalyse, Lösungserarbeitungen in Einzel- und Gruppenarbeit

b) praktische Weiterbildung / Transfer in die Praxis:

In Fachabteilungen und/oder Organisationseinheiten von Gesundheits- und Sozialeinrichtungen unter zielführender Anleitung der Teilnehmer:innen und mit Präsentation der Ergebnisse durch die Teilnehmer:innen zu den Themen:

	Stunden
Qualitätsmanagement	30 h
Projektmanagement	40 h
Ökonomie	30 h
Führungspraktikum	20 h
Gesamt	120 h

*Die Weiterbildung ist modular (**drei Module**) mit spezifischen Schwerpunkten) aufgebaut. Für die Teilnahme an Modulen werden Zertifikate ausgestellt.*

Wir möchten Durchlässigkeit im Bildungssystem fördern und flexible Übergänge zwischen verschiedenen Qualifikationen ermöglichen. Seit mehr als 20 Jahren bieten wir ein mehrstufiges System mit gesetzlich verankerten Qualifikationen an. Gerne senden wir Ihnen Informationen zu weiterführenden Ausbildungen. Bitte kontaktieren Sie uns:

IBG - Institut für Bildung im Gesundheitsdienst GmbH

Linzer Straße 19, 4701 Bad Schallerbach
Ansprechperson: Mag. Katharina Stoff
Tel: +43/7249/42888-400
E-Mail: katharina.stoff@ibg.or.at
www.ibg-bildung.at

Der Lerngang gliedert sich in drei Module mit Seminarblöcken.

1. Modul

Dauer: theoretische Weiterbildung: 150 Stunden
 praktische Weiterbildung: 30 Stunden: Qualitätsmanagement

Modulpreis: Euro 1.996,67 (exkl. 10 % USt)

Termine	Themen / Seminare	Trainer:innen
1. Seminarblock (5 Tage)		
14. Sep. 2026 (vm.)	Lerngangsstart	IBG Elisabeth Märzinger, MScN
14. – 15. Sep. 2026	Kommunikation	Mag. Martina Maier-Mössner
16. – 17. Sep. 2026	Qualitätsmanagement	Elmar W. Zormann, MBA
18. Sep. 2026	Profession & Kommunikation	Regina Keiblinger, MSc
2. Seminarblock (5 Tage)		
12. – 13. Okt. 2026	Moderation & Präsentation	Mag. (FH) Andreas Neubacher
14. Okt. 2026	Wissenschaftliche Textgestaltung	Julia Gahleitner, MA
15. – 16. Okt. 2026	Personalmanagement	Roland Hofbauer, BA MA MPA
3. Seminarblock (5 Tage)		
09. Nov. 2026	Präsentation Praktikum / Vertiefung Qualitätsmanagement	Elmar W. Zormann, MBA Lerngangsbegleitung
10. Nov. 2026	Aufbauorganisation	Elmar W. Zormann, MBA
11. Nov. 2026	Selbstmanagement	Mag. Margit Auinger
12. Nov. 2026	Pflegewissenschaft und -forschung	Monika Reiter, MBA
13. Nov. 2026	Einführung in die Projektarbeit / Projektmanagement	NN

Orte: A-4701 Bad Schallerbach oder A-4702 Wallern an der Trattnach
 Details werden noch bekannt gegeben.

2. Modul

Dauer: theoretische Weiterbildung: 140 Stunden
 praktische Weiterbildung: 40 Stunden: Projektmanagement

Modulpreis: Euro 1.996,67 (exkl. 10 % USt)

Termine	Themen / Seminare	Trainer:innen
09. – 10. Dez. 2026 11. Dez. 2026	1. Seminarblock (3 Tage)	
	Projektmanagement	NN
	Fachliches Führen: Pflegeverständnis & -organisation	Monika Reiter, MBA
08. – 09. Feb. 2027 10. – 11. Feb. 2027 12. Feb. 2027	2. Seminarblock (5 Tage)	
	Wirtschaftliche Führung - Ökonomie & Budgetierung	NN
	Mitarbeiter:innenführung & Leadership	Renate Kraus, MBA MSc
	Prozessmanagement	Stefan Smyczko, MSc
01. Mär. 2027 02. Mär. 2027 03. – 04. Mär. 2027 05. Mär. 2027	3. Seminarblock (5 Tage)	
	Fachliche Führung: Steuerung der Pflegequalität	Monika Reiter, MBA
	Rolle der Pflege im Management	Elisabeth Märzinger, MScN
	Konfliktmanagement	Regina Keiblinger, MSc
	Öffentlichkeitsarbeit	Mag. Sabina Dirnberger-Meixner, MBA

Orte: A-4701 Bad Schallerbach oder A-4702 Wallern an der Trattnach
Details werden noch bekannt gegeben.

Wissenschaft & Pflege

Coaching Abschlussarbeit / Projekt: 10 Stunden
Wissenschaftliche Textgestaltung 30 Stunden

3. Modul

Dauer:	theoretische Weiterbildung:	160	Stunden
	praktische Weiterbildung:	30	Stunden: Wirtschaftliche Führung
		20	Stunden: Führungspraktikum

Modulpreis: Euro 1.996,67 (exkl. 10 % USt)

Termine	Themen / Seminare	Trainer:innen
1. Seminarblock (4 Tage) ONLINE		
30. Mär. 2027	Pflegemanagement & Digitalisierung	Monika Reiter, MBA
31. Mär. 2027	Vertiefung wissenschaftliches Arbeiten	Julia Gahleitner, MA
01. – 02. Apr. 2027	Rechtliche Grundlagen	Manfred Mandl, LL.M MBA
2. Seminarblock (5 Tage)		
26. Apr. 2027	Präsentation Praktikum / Vertiefung wirtschaftliche Führung	NN Lerngangsbegleitung
27. Apr. 2027	Gesundheitswesen & Gesundheitspolitik	Prof. (FH) Mag. Dr. Erwin Gollner, MPH MBA
28. Apr. 2027	Public Health & Betriebliche Gesundheitsförderung	Prof. (FH) Mag. Dr. Erwin Gollner, MPH MBA
29. – 30. Apr. 2027	Theorien und Konzepte zur Qualität in der Pflege	PhDr. Evelin Burns, MN
3. Seminarblock (3 Tage)		
18. Mai 2027	Kollektivvertrag / Dienstplanerstellung	Mag. Petra Hellmich, MA
19. – 20. Mai (vm.) 2027	Werteorientiertes & gesundes Leiten	Mag. Margit Auinger
20. Mai 2027 (nm.)	Reflexion Führungspraktikum	Lerngangsbegleitung
4. Seminarblock (4 Tage)		
28. - 29. Jun. 2027 (vm.)	Potenzialförderung & Teamentwicklung	Mag. Barbara Plosky
29. Jun. 2027 (nm.)	Vorbereitung Abschlussevent & Lernprozess-Evaluierung	Lerngangsbegleitung
30. Jun. 2027	Abschluss- / Projektarbeit: Kolloquium	Elisabeth Märzinger, MScN IBG
01. Jul. 2027	Abschlussevent, Präsentation der Projekte Zeugnisverleihung	Elisabeth Märzinger, MScN IBG

Orte: A-4701 Bad Schallerbach oder A-4702 Wallern an der Trattnach –
Details werden noch bekannt gegeben.

IBG Trainer:innen (Auszug) / Leitung

Mag. Margit Auinger

Studium der Soziologie, Universität Linz; diplomierte Erwachsenenbildnerin; Aus- und Weiterbildungen: Erwachsenenbildnerin und Gruppen- und Prozessbegleiterin (ABI); Ausbildung zum systemischen Coach, Berlin; Ausbildung in Spiritualität für Erwachsenenbildner:innen, Wien; Unternehmensberaterin, Trainerin, Referentin, Moderatorin

PhDr. Evelin Burns, MN

Dipl. Gesundheits- und Krankenpflegerin; akademische Lehrerein für Gesundheits- und Krankenpflege; Masterstudium; Doktoratsstudium der Pflegewissenschaften; Geschäftsführerin Evelin Burns Nursing KG; Lehrbeauftragte an div. Universitäten und Fortbildungseinrichtungen (Universität Graz, Universität Wien, FF Wien, FH Burgenland, Donauuniversität Krems, UMIT, Fortbildungsakademie Wien u.a.) für Evidence based Nursing, Evidence based Teaching, Pflegeforschung, Pflege-theorien, Leitbildentwicklung und -implementation, Pflegeforschung, u.a.

Mag. Sabina Dirnberger-Meixner, MBA

Studium der Germanistik, Geschichte, Universität Wien; Studium Werbung und Verkauf, Wirtschaftsuniversität Wien; MBA-Studium Internationales Marketing und Sales, WU Executive University Wien; Leitung der Öffentlichkeitsarbeit Caritas Socialis, Wien; Lektorin, Referentin

Julia Gahleitner, MA

Bachelorstudium Sozial- und Verwaltungsmanagement, Fachhochschule Oberösterreich – Linz; Masterstudium Gesundheitsmanagement, Fachhochschule Oberösterreich – Linz; Zertifizierte Fachtrainerin nach ISO 17024; IBG Lerngangsbegleitung & Bildungsmanagerin

Prof. (FH) Mag. Dr. Erwin Gollner, MPH MBA

Diplom- und Doktoratsstudium der Sportwissenschaften, Karl-Franzens-Universität Graz; Studium „Irregulare“ Medizin und Psychologie, Karl-Franzens-Universität Graz; Masterstudium Public Health, Medizinische Universität Graz; Masterstudium Health Care and Hospital Management, Medizinische Universität Graz; seit 2013 Leiter des Departments Gesundheit an der FH Burgenland; wissenschaftliche Leitung Hochschullehrgang „Bachelor Leadership & Management in der Pflege“

Veranstalter

**IBG - Institut für Bildung
im Gesundheitsdienst GmbH**

Linzer Straße 19
4701 Bad Schallerbach
Tel 07249/42888
E-Mail office@ibg.or.at
www.ibg-bildung.at
www.e-galin.net

IBG Trainer:innen (Auszug) / Leitung

Mag. Petra Hellmich, MA

Dipl. Gesundheits- und Krankenpflegerin; Diplomstudium Pflegewissenschaften, Universität Wien; Sonderausbildung Krankenhaushygiene; Universitätslehrgang „Gerontologie und soziale Innovation“ (Postgraduatecenter Universität, Wien); Geschäftsführerin Malteser Kinderhilfe, Referentin, Lektorin, Fachbuchautorin

Regina Keiblinger, MSc

Dipl. Gesundheits- und Krankenpflegerin; Studium Management for Health Professionals, FH Gesundheitsberufe Linz; Dipl. Mediatorin; Dipl. Psychosoziale Beraterin; Coach; Referentin für Kommunikation und Konfliktmanagement in der Ausbildung von Gesundheitsfachkräften; Qualitätsmanagement in der Lebenshilfe OÖ

Renate Kraus, MBA MSc

Dipl. Gesundheits- und Krankenpflegerin, Universitätslehrgang Gerontologische Pflege; Studium Pflegemanagement (Donau-Universität Krems), Universitätslehrgang Leadership und Sozialmanagement, MBA, Universitätslehrgang Coaching, Organisationsentwicklung & Personalentwicklung, Universitätslehrgang Unternehmensberatung, Training und Coaching (ARGE Bildungsmanagement); zertifizierte PERMA-Lead-Beraterin (positive Leadership); IBG – Geschäftsführung; E-Qalin® Trainerin, Lektorin und Trainerin

Gerne stehen wir Ihnen für weitere Fragen zur Verfügung.

Mag. Martina Maier-Moessner

Gründerin von positive leaders, Organisationsentwicklerin und Coach mit Schwerpunkt auf Positive Leadership und Teamentwicklung in Veränderungsprozessen. Akademischer Abschluss in Internationalen Sozial- und Wirtschaftswissenschaften. Mehr als 15 Jahre Erfahrung in Beratung, Marketing, Kommunikation und Mitarbeiterführung. Zertifizierte Positive Leadership PERMA-Leaderin®, Mediatorin und diplomierte Trainerin mit Fokus auf wertschätzende Organisationsentwicklung.

Wir ersuchen um Anmeldung über die IBG Website www.ibg-bildung.at

Manfred Mandl, LL.M, MBA

Ausbildung zum Dipl. Gesundheits- und Krankenpfleger; Sonderausbildung Intensiv und Anästhesiepflege; LL.M Studium Medizinrecht; MBA Gesundheits- und Sozialmanagement; Pflegegeldgutachter, derzeit Studium der Demenz, langjährige Leitungserfahrung, Trainer, Fachbuchautor

IBG Trainer:innen (Auszug) / Leitung

Elisabeth Märzinger, MScN

Ausbildung zur Dipl. Gesundheits- und Krankenpflegerin; Sonderausbildung für Leitendes Krankenpflegepersonal; Sonderausbildung für Intensiv- u. Anästhesiepflege; Studium der Pflegewissenschaften Schwerpunkt Pflegemanagement UMIT; seit 2018 Pflegedirektorin Ordensklinikum Linz Elisabethinen; Trainerin

Mag. (FH) Andreas Neubacher

Studium Soziale Arbeit, Fachhochschule Oberösterreich - Linz; Zertifizierter Fach- und Verhaltenstrainer nach ISO 17024 – Expert for Innovative Trainings (Barbara Messer); Sozialpädagogische Betreuung und Teamleitung; langjährige Selbstständigkeit im Bereich Teamentwicklung, Personalentwicklung, Supervision (Schwerpunkt Gesundheits- und Sozialbereich); Psychologische Beratung, Coach, Trainer, Keynotespeaker

Mag. Barbara Plosky

Studium der Mikrobiologie, Universität Wien; über 25 Jahre Erfahrung im Bereich Human Resources in internationalen Konzernen, Langjährige Tätigkeit als Personalleiterin und HR Business Partnerin, Lehrgang Change Management, interne Beratung, & Coaching (Trigon), Train the Trainer (Consulting & Development Rafelsberger), Geprüfte Arbeitsrechtsexpertin (Wifi Wien); Unternehmensberaterin, Trainerin und Coach, Universitätsvortragende

Monika Reiter, MBA

Dipl. Gesundheits- und Krankenpflegerin; Universitätslehrgang zur akademischen Gesundheitsbildnerin, Universität Salzburg; MBA Gesundheits- und Sozialmanagement; Sonderausbildung Lehr- und Führungsaufgaben; Mediatorin, Beraterin, Trainerin im Gesundheits- und Sozialbereich

Stefan Smyczko, MSc

Studium Executive Management mit Vertiefung Quality Management (Universität Wien), juristische Zusatzqualifikation (Teilstudium Rechtswissenschaften Universitäten Wien und Linz), Ausbildungen zum Qualitätsmanager, Risikomanager, internen Auditor (Wien), EFQM-Assessor (Linz), Unternehmensberater und Trainer

Elmar W. Zormann, MBA

Intensivfachkrankenpfleger (Gesundheitswesen, AFDRU, Tyrol Air Ambulance), Basales und mittleres Pflegemanagement (IBG), Studium Patientensicherheit durch Qualitäts- und Risikomanagement / Management im Gesundheitswesen (Donau Universität Krems), Qualitäts- und Risikomanager, Trainer, Graphic Facilitator